

千聊直播间

直播间介绍

我们的课程，由500强企业CFO、四大合伙人、税局专家、全国税务领军、全国会计领军、知名律师、EXCEL专家、以及专职讲师授课

每周2次，每次一小时左右 内容包括：税务课程、财务课程
直播免费，回放为会员专享

财务第一教室

财务第一教室，是国内领先的财税学习平台

课程包括，“高端课程、岗位课程、实操课程、考证课程”

满足财务人需要，服务120多万用户。

公司成立10年，始终不忘初心，打造质量、踏实低调、不挣暴利、真诚待人，为财务人创造价值！



详情扫描二维码咨询免费课程



1



财务高管是如何炼成的 (初创及中小企业篇)

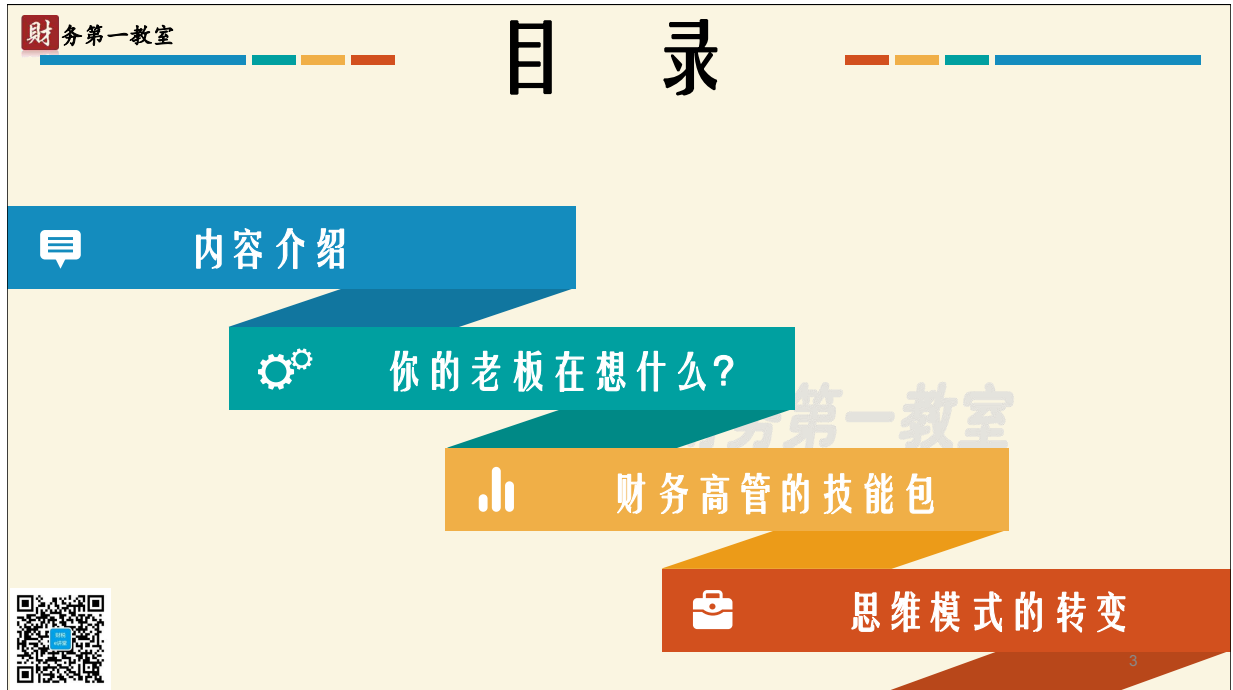
主讲人：祝老师

Tel : 400-600-2148

Web : www.cfoclass.com



2



内容介绍

小企业的财务可以很简单，简单到找个代账公司每个月500块搞定；小企业的财务也可以很复杂，税务筹划、科技政策、融资、内控体系，每个环节都藏着机遇和挑战。会计总是抱怨工资低，老板总是抱怨招不到合适的人，于是彼此同床异梦，相爱相杀。

现在，随着创业的普及，更是给会计们提出了一个重要挑战：如何从零建立一个公司的财务体系？年轻的老板们比老一辈的知识更丰富，对会计的要求不满足于每月报个税（目前，基于人工智能的自动报税体系已经出现，以后老板自己都能报税了）。会计们如何能够跟上时代的需求，而不被各种财务机器人所淘汰？答案只有一个：成为企业的财务合伙人，“管事”优于“做事”。



5

PART 02

你的老板在想什么？



财务第一教室
CFOCLASS.COM

6

你的老板在想什么？

新时代老板们的小心思

- 业绩压力山大
- 风险的敏感性
- 要利润也要情怀



7

PART 03

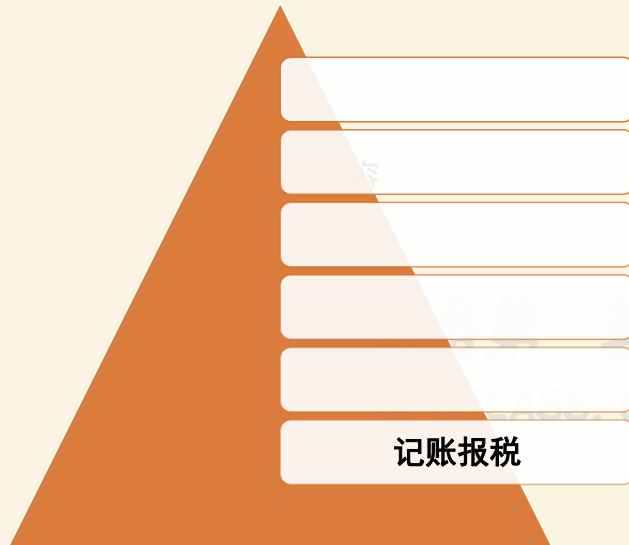
财务高管的技能包



财务第一教室
CFOCLASS.COM

8

财务高管的技能包



9

记账报税

- 外包 vs. 招聘
 - ◆ 费用
 - ◆ 工作质量
 - ◆ 信息安全：内部人就真的安全吗？

财务第一教室
CFOCLASS.COM



10

财务高管的技能包



11

税收筹划

- 税收筹划 ≠ 找票
- 增值税筹划、所得税筹划、股东个税筹划
- 事先介入叫筹划，事后介入叫偷税
- 让老板养成凡事问问财务的习惯

财务第一教室
CFOCLASS.COM



12

财务高管的技能包

财务体系0到1

税收筹划

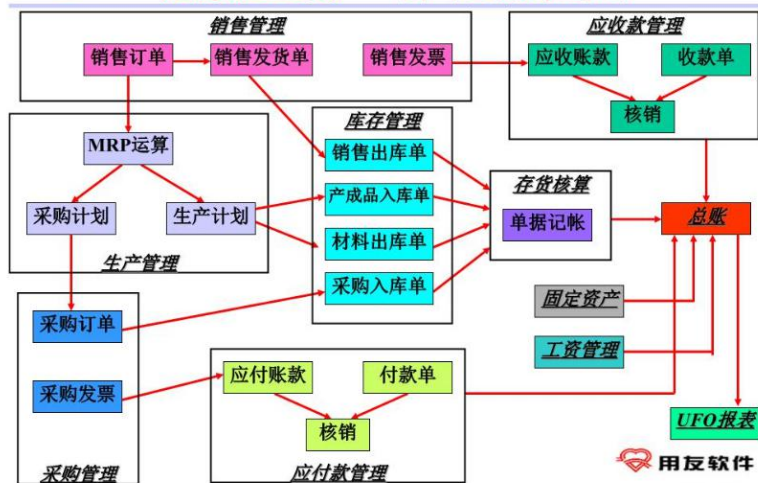
记账报税

13

财务高管的技能包



财务业务一体化流程图



14

财务体系零到壹

- 财务体系和企业的关系：鞋与脚
- 每个企业的财务体系都需要定制
- 小企业常见坑：应收账款政策
- 小企业常见坑：库管
- 小企业常见坑：合同管理

财务第一教室
CFOCLASS.COM



15

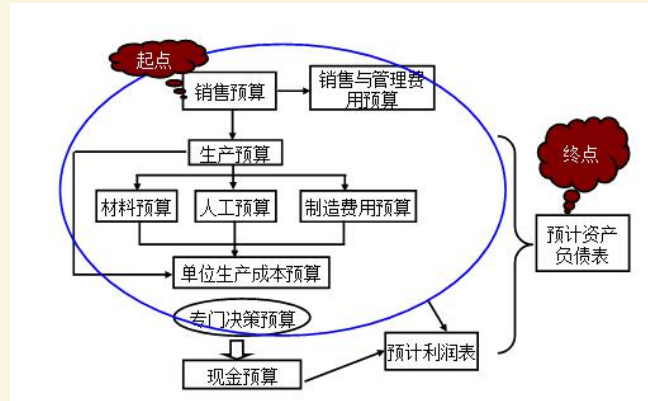
财务高管的技能包



16

成本与预算

- 预算：贵在理念
- 成本体系：丰俭由人



17



财务高管的技能包



18



- 让财务从成本中心变为利润中心
- 基础工作：研发项目管理
 - ◆ 研发费用归集
 - ◆ 分项目介入研发过程
 - ◆ 掌握公司技术和市场
 - ◆ 项目分析

财务第一教室
CFOCLASS.COM



19



20

融 资

- 主流模式：老板抵押房子
 - ◆ 贴息政策
 - ◆ 知识产权质押
- 票据融资
- 其他：小贷、透支账户等

财务第一教室
CFOCLASS.COM



21

财务高管的技能包



22

PART 04

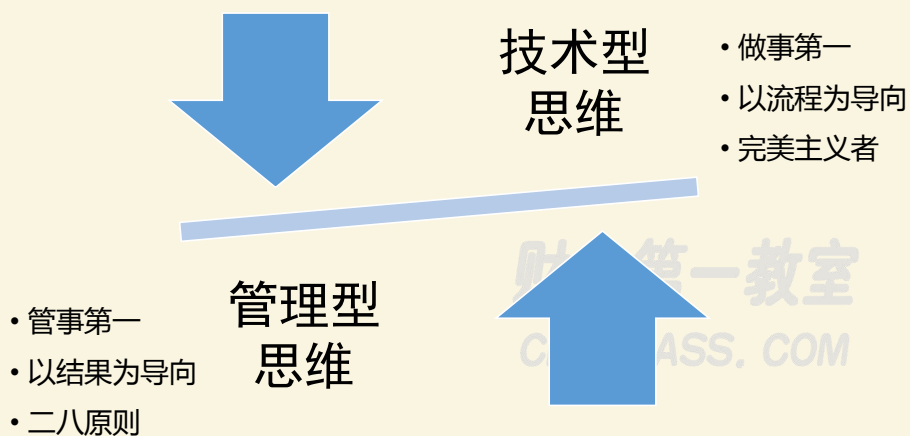
思维模式的转变



财务第一教室
CFOCLASS.COM

23

思维模式的转变



24

思维模式的转变

Baidu 百度 财务机器人 会计

会计会被机器人取代吗
会计机器人多少钱一台
德勤财务机器人

管理案例 务管理 家校互动等,有效提升培训机构运营效率
www.etm365.net 2018-07 - 评价 - 广告

刚刚,央企买了一批普华财务机器人,据说效率惊人!会计们慌了!
2017年8月10日 - (中国中化集团化工事业部核心企业,简称中化国际) 财务共享中心日前选择普华永道机器人,帮助提升税务及财务工作...
[https://baijiahao.baidu.com/s/...](https://baijiahao.baidu.com/s?...) - 百度快照

大揭秘:财务机器人能干点啥?8年之后,仅四类会计不会失业!
2017年9月20日 - 中国税务管理咨询合伙人、德勤智慧未来研究院机器人中心成员叶建峰,带来关于“德勤机器人引发的财务新变革”的...
www.360doc.com/content... - 百度快照

产品展示--RPA财务机器人
在财务工作过程中,经常会有十个乃至数百个需要执行的小任务,内容冗长繁琐重复性高。棠棣财务机器人通过预先...
www.tangdi.com.cn/inde... - 百度快照

德勤财务机器人正式上岗,效率相当惊人,财务人看完慌了!... 搜狐
2018年6月29日 - “我们预计到2025年,基础财务都会被机器人替代。”这可不是危言耸听,事实上,它出自一位行业专家之口!不...
www.sohu.com/a/2332564... - 百度快照

25

思维模式的转变



26

思维模式的转变

区别RPA和AI

- RPA : Robotic Processing Automation , 财务流程自动化 , 也就是我们俗称的财务机器人
- AI : Artificial Intelligence , 人工智能 , 目前在财务领域没有成熟的应用



27

感谢聆听

微信搜索“财务第一教室”
关注我们，提升你的价值
新浪：@财务第一教室
Tel：400-600-2148



财务第一教室

28