



提升财务人职业价值

为什么做预算？

— 预算之公司实战地图（1）

财务第一教室e讲堂

讲师：黎彬

Web: www.cfoclass.com

Tel: 400-600-2148

为什么做预算？



1、为什么要做预算？

➤ 钱不够多，人不够强

- 资源的有限性：配置资源的最佳工具，提高有限资源的效能，实现公司战略的工具。
- 经营的风险性：通盘考虑、事先预演，让公司经营风险可控。
- 能力的局限性：提高团队管理能力的工具，有助筛选出敢于接受挑战、承担压力，具有远见、执行、创新的人才。

为什么做预算？



2、我刚推行预算时，会听到这样的声音

- 预算不准确，计划赶不上变化，有什么用？
- 预算又不能增加收入，费用花完了，收入没完成怎么办？
- 预算是财务部的事，跟我们有什么关系？
- 预算不就是想控制费用吗？逐笔审批就好，搞那么复杂干啥？
- 预算就是玩数字游戏，不就是做一套表格吗？



为什么做预算？



3、主要探讨的内容

- 财务管理中的预算：我2011年的预算实践
- 平衡计分卡中的预算：我2012年的预算实践
- 企业内控中的预算：我2013年的预算实践
- 绩效管理中的预算：我2014年的预算实践





财务第一教室 提升财务人职业价值

谢谢，再见！



扫一扫，
加微信



[财务第一教室](#)

Web: www.cfoclass.com

Tel: 400-600-2148

财务第一教室 版权所有